



**LIETUVOS BANKAS**

# AB banko SNORAS bankroto proceso apžvalga

Lietuvos banko valdybos pirmininkas  
Vitas Vasiliauskas

2012 m. sausio 17 d.



# Snoro procesas: įvykių chronologija

- 1998–2003 – pastebimos problemos, spręstinos tradiciniais priežiūros būdais;
- 2004–2011 – nuolatiniai trūkumai, recidyviniai pažeidimai, LB reikalavimai vykdomi formaliai ar ignoruojami;
- 2011 m. vasara–ruduo – banko būklė stebima, gaunami grėsmingi signalai, konsultuojamasi su trečiųjų šalių (*Švedijos, Vokietijos, Šveicarijos, Rusijos*) priežiūros tarnybomis, ekspertais;
- **2011 11 15** – straipsnis, ūmus likvidumo smukimas, susisiepta su p. Freakley dėl susitikimo;
- **2011 11 16**
  - 8.00 – **inspektavimo pažyma patvirtina:**
    - ✓ *bankas yra de facto nemokus,*
    - ✓ *vadovų ir savininkų veikla gali būti ne tik nesėkminga, bet ir įžūliai nusikalstama;*
  - 13.00 – **skubus LB valdybos posėdis:**
    - ✓ *įvertinus grėsmę sistemos stabilumui,*
    - ✓ *vadovaujantis Lietuvos banko, Bankų, Finansinio stabilumo įstatymu;*
  - 14.57 – **stabdoma veikla, skiriamas laikinasis administratorius (LA), jis vyksta į banką;**
  - 17.00 – fizinis banko perėmimas.
- **2011 11 24** – LB nutarimas pripažinti Snorą nemokiu, kreiptis į teismą dėl bankroto bylos iškėlimo;
- **2011 12 07** – iškelta bankroto byla.



# Taikytos poveikio priemonės

- 2004 – įspėjimas, papildomi reikalavimai dėl rizikos ribojimo, bauda (0,05 % metinių pajamų);
- 2005 – įpareigojimai pašalinti trūkumus, papildomi reikalavimai dėl rizikos ribojimo;
- 2006 – įpareigojimai pašalinti trūkumus, įskaitant susijusius su rizikos ribojimu, individualus kapitalo pakankamumo normatyvas, papildomi reikalavimai dėl rizikos ribojimo, bauda (0,1%);
- 2007 – individualus kapitalo pakankamumo normatyvas, įpareigojimas pašalinti trūkumus;
- 2008 – įpareigojimas pašalinti trūkumus (įskaitant susijusius su rizikos valdymu);
- 2009 – individualus kapitalo pakankamumo normatyvas, papildomi rizikos ribojimo reikalavimai, įpareigojimai pašalinti trūkumus;
- 2011 sausis – individualus kapitalo pakankamumo normatyvas, papildomi rizikos ribojimo reikalavimai, palūkanų, mokamų neprofesionaliems rinkos dalyviams ribojimas.

**2004–2011 – panaudotos VISOS teisės aktuose numatytos priemonės;**

**Rezultatas – NEPATENKINAMAS;**

**Kraštutinė finansinio stabilumo užtikrinimo priemonė tapo NEIŠVENGIAMA.**



# Lapkričio sprendimų pagrindas

## 1. Ekonominis – faktinis banko nemokumas:

- Įsisenėjusios problemos klampino banką – vadovai **ieškojo būdų ne spręsti, o slėpti trūkumus**;
- Įvertinus 2011 m. inspektavimo metu gautą realią informaciją tapo akivaizdu:
  - banko deklaruoti **vertybiniai popieriai pervesti į privačių asmenų sąskaitas**,
  - **kapitalo pakankamumo rodiklis – neigiamas, likvidumo – mažesnis** nei privalomas,
  - nuolat agresyviai didinti **įsipareigojimai 2,8 mlrd. Lt didesni už turta**,
  - bankas **de facto – nemokus**, kelia realią sisteminę grėsmę.

## 2. Teisinis – Bankų įstatymas ir Finansinio tvarumo įstatymas, kuriuose numatyta:

- **Pareiga** imtis veiksmų užtikrinti sistemos stabilumą, apginti visuomenės interesus, suvaldyti grėsmes, kurios kiltų atidėliojant sprendimą;
- **Priemonės** – veiklos ribojimas, LA skyrimas, akcijų paėmimas;
- **Sąlygos**, kada priemonės taikyti būtina.
- LB sprendimai visiškai atitiko nurodytas sąlygas: **moratoriumas ir administratoriaus skyrimas tapo neišvengiama būtinybe**.



# Kodėl Zolfo Cooper?

**Teisinė bazė:** LB darbuotojas negali būti paskirtas LA (Bankų įstatymas, 76 str.);

**Kolegų rekomendacijos:** užsienio priežiūros tarnybos pasiūlė išbandytų konsultantų sąrašą;

**Pasirinkimo kriterijai:**

- ✓ profesinė kvalifikacija,
- ✓ tarptautinė patirtis sukaupta įvairiuose regionuose .

**Zolfo Cooper ir samdoma komanda – mums svarbūs patirties aspektai:**

- ✓ **Finansų srities išmanymas:** dalyvavimas Jungtinių Tautų, Pasaulio banko, CB ir vyriausybių projektuose;
- ✓ **Neabejotinas praktinis įdirbis mums rūpimoje srityje:** ankstesni klientai – daugiausia bankai ir finansų fondai;
- ✓ **Patyrimas sprendžiant kritines nemokumo situacijas, restruktūrizuojant finansų įstaigas;**
- ✓ **Reputacija:** tarp klientų – Pasaulio bankas, Europos Centrinis Bankas, ES šalių centriniai bankai;
- ✓ **Patirties įvairovė:** akivaizdūs gebėjimai prisitaikyti prie specifikos (dirbo Europoje, Australijoje, Azijoje, Karibuose);
- ✓ **Panašių šalių ir projektų patirtis:** pagalba Islandijos vyriausybei perimant ir restruktūrizuojant finansų sektorių;
- ✓ **Patirtis šalyse, kuriose gali būti banko SNORAS turto:** darbas Kaimanų Salose, Mergelių Salose, kt. tikslinėse teritorijose;
- ✓ **Patirtis tiriant kompiuterinius nusikaltimus.**

**BANKŲ SEKTORIUS – PERNELYG SVARBUS, KAD ĮSILEISTUME Į JĮ BET KĄ**



# Laikinojo administratoriaus atlygis

**Su atlygiu susijusios laikinojo administratoriaus paskyrimo sutarties nuostatos**

Bankas SNORAS moka laikinajam administratoriui atlyginimą, kuris sudaro **140 000 eurų per mėnesį** (ir PVM, jei taikytina), bei padengia visas sąnaudas ir išlaidas (ir PVM, jei taikytina), patirtas vykdant Banko laikinąjį administravimą.

Užmokestis laikinajam administratoriui pagrįstas darbo laiku pagal **Zolfo Cooper standartinius įkainius**.

Visas sąnaudas ar išlaidas (įskaitant PVM, jei taikytina), patirtas laikinojo administratoriaus vykdant laikinąjį administravimą, **sumoka Bankas**.

Laikinis administratorius **turės teisę samdyti finansinius, teisinius, apskaitos ar kitus patarėjus**, kai tai reikalinga vykdyti užduotims, kurioms jis paskirtas.



# Laikinojo administratoriaus atlygis

SEIMO RYTINIO PLENARINIO POSĖDŽIO NR. 378, lapkričio 17 d. **STENOGRAMA**

## **V. VASILIAUSKAS:**

„Gerbiamasis Juliau, atsakydamas į jūsų klausimą dėl Banko administratoriaus, tiesiog noriu pasakyti, kad pagal sutartį Banko administratoriui yra **nustatytas 140 tūkst. eurų atlyginimas su galimybe pasitelkti konsultantus, trečiuosius asmenis, kurie yra atskirų sričių specialistai. Be abejo, ten tam bus dar ir papildomų išlaidų**, nes, natūralu, ekspertai turbūt nemokamai nedirba.“



# Administratoriaus konsultantai

- ***Oliver Wyman Financial Services***
  - ✓ konsultavimas finansinių paslaugų klausimais,
  - ✓ veiklos pelno (nuostolių) prognozavimas,
  - ✓ paskolų vertinimas, paskolų knygos pertvarkymas,
  - ✓ turto pardavimas ir likvidavimas;
- ***Zolfo Cooper***
  - ✓ finansinės būklės vertinimas, konsultavimas veiklos stabilizavimo, atkūrimo, likvidavimo klausimais;
- ***Linklaters***
  - ✓ advokatų paslaugos vietos ir tarptautinėse bankroto bylose;
- ***Eversheds***
  - ✓ teisinės konsultacijos įmonių jungimo, restruktūrizavimo ir bankroto klausimais;
- ***Kroll Ontrack Legal Technologies***
  - ✓ informacinių technologijų apsauga ir tyrimai;
- ***Deloitte Central Europe***
  - ✓ audito, finansų konsultacijų, rizikos valdymo ir mokesčių paslaugos.



# Patirtos administravimo išlaidos

Iš banko Snoras buvo padaryti pavedimai:

1 000 000 eurų – 2011-11-24

1 400 000 eurų – 2011-11-24

2 434 396 eurų – 2011-11-29

235 921 eurų – 2012-01-12

Iš viso – **5,07 mln. eurų = 17,5 mln. Lt**

## **IŠLAIDŲ STRUKTŪRA:**

Atlyginimas **laikinajam administratoriui** už darbą lapkričio 16–gruodžio 7 d.;  
Atlygis jo **samdytiems konsultantams**;

Išlaidos, susijusios su **pasirengimu bankroto procesui**;

Su Banko **administravimu susijusios išlaidos užsienyje**;

Su Banko **turto paieška ir jo apsauga susijusios išlaidos užsienyje**.



## 60 mln. Lt – viršutinė galimų išlaidų riba

- Teismo patvirtinta 60 mln. Lt sąmata – ne administratoriaus alga, bet 3 mėn. laikotarpiui numatyta **galimų išlaidų viršutinė riba**.
- Šių išlaidų paskirtis:
  - ✓ Atlygis bankroto administratoriaus komandai + jo samdomiems konsultantams;
  - ✓ Banko operacinės išlaidos;
  - ✓ Turto apsauga;
  - ✓ Su darbo santykiais susijusios išlaidos;
  - ✓ Ūkinės išlaidos;
  - ✓ Kitos nenumatytos su administravimu susijusios išlaidos.
- Šių išlaidų tikslingumą ir **pagrįstumą vertins kreditoriai**.



# Kas nuveikta: užduotys, vykdymas, sąnaudos

## 1 etapas – nuo 2011-11-16, paskyrus LA

Tikslai	<ul style="list-style-type: none"><li>• Užtikrinti turto apsaugą;</li><li>• Įvertinti finansinę padėtį;</li><li>• Pasiūlyti galimus sprendimus.</li></ul>
Papildomi reikalavimai	<ul style="list-style-type: none"><li>• Banko operacijų valdymas;</li><li>• Parengti galimus pertvarkos variantus, numatyti pasekmes.</li></ul>
Įvykdymas	<ul style="list-style-type: none"><li>• Perimtas Banko valdymas;</li><li>• Užtikrinta fizinė patalpų, dokumentų, informacijos laikmenų apsauga;</li><li>• Operatyviai pritaikytos tiesioginės apsaugos nuo lėšų „išplukdymo“ priemonės (SWIFT ir LITAS sistemos) ir pinigų srautų kontrolė;</li><li>• Išsaugotas sistemų vientisumas = informacijos apie indėlininkus patikimumas = prielaida sklandžiam kompensacijų mokėjimui;</li><li>• Užtikrintas svarbiausios veiklos tęstinumas;</li><li>• Užtikrintas sistemų (operacijų) saugumas; Stebėseną realiu laiku ir registravimas;</li><li>• Užtikrintas įstaigos likvidumas, bankomatų papildymas, galimybė išsiimti 500 Lt;</li><li>• Dalinis padalinių veiklos atnaujinimas;</li><li>• Išsami Banko finansų būklės analizė – paskolų portfelio, atskirų paskolų, viso turto vertės vertinimai;</li><li>• Per 8 d. (iš pradžių planuota 20 d.) pateikti ir <b>5 galimi sprendimo dėl banko ateities scenarijai, portfelio vertės analizė pagal konkrečius scenarijus, jų išsamus įvertinimas ir perspektyvos.</b></li></ul>
Sąnaudos	8 466 val.



# Kas nuveikta: užduotys, vykdymas, sąnaudos

2 etapas (2011-11-28, pradėtas bankroto procesas – 2011-12-07, skiriamas bankroto administratorius)

<b>Tikslai</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Išsaugoti turto vertę;</li><li>• Sukurti turto didžiausia verte pardavimo strategiją.</li></ul>
<b>Papildomi reikalavimai</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Parengti ir Indėlių draudimo fondui pateikti duomenis kompensacijoms mokėti;</li><li>• Užtikrinti būtinus mokėjimus, užbaigti sandorius, suteikti prieigą prie Banke saugotų vertybių;</li><li>• Įvertinti patrunuojamųjų įmonių paklausą (pardavimo atveju).</li></ul>
<b>Įvykdymas</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Operatyviai parengti duomenys, užtikrinę sklandų indėlių kompensacijų mokėjimą;</li><li>• Įvertinti ir įvykdyti svarbiausi mokėjimai;</li><li>• Nustatytos Bankui svarbiausios sutartys, sėkmingai susitarta dėl jų pratęsimo;</li><li>• Sukurtas mechanizmas refinansuoti paskolas ir mokėti įmokas;</li><li>• Revizuoti ir reorganizuoti Banko finansai (nuo klasikinio Banko išdo – prie įmonės tipo išdo);</li><li>• Peržiūrėtos paskolos stambiems verslo klientams ir imtasi atitinkamų veiksmų;</li><li>• Sudaryta galimybė atsiimti Banko seifuose saugotas vertybes;</li><li>• Sukurtos paskolų portfelio likvidavimo strategijos ;</li><li>• Imtasi neatidėliotinių Banko turto susigrąžinimo veiksmų.</li></ul>
<b>Sąnaudos</b>	5 352 val.



# Užduotys ir sąnaudos

## Papildoma informacija

- Banko SNORAS administratorius šiuo metu valdo per **70 nuosavybės objektų Lietuvoje, Estijoje, Rusijoje ir Prancūzijoje**;
- Administratoriaus komandoje nuolat dirba **67 užsienio ir 27 Lietuvos** finansų, audito, teisės, bankininkystės, turto vertinimo ir išieškojimo ekspertai;
- Didelė dalis pasigesto turto yra užsienio šalyse – būtinas glaudus bendradarbiavimas su **Austrijos, Kaimanų Salų, Estijos, Prancūzijos, Latvijos, Liuksemburgo, Šveicarijos, Didžiosios Britanijos ir Ukrainos** finansų ir valstybės institucijomis.



# Kiek moka kiti?

Restruktūrizuojama/ bankrutuojanti bendrovė	Mokėta už restruktūrizavimą/ bankroto administravimą	Restruktūrizavimo/bankroto išlaidų ir turto ir santykis, %
<i>Lehman Brothers Inc.</i>	24,3 mln. USD už 4 mėn. darbą ir 300 000 USD išlaidų kompensacijos	<b>0,93 %</b> <b>(Procesas nebaigtas)</b>
<i>Kaupthing Singer &amp; Friedlander</i>	Nuo 2008-10-08 iki 2009-03-06 užmokestis administratoriui – 16 mln. £ Iš viso per procesą – 47 mln. £	<b>0,59 %</b>
<i>Bank of Credit and Commerce International</i>	Nuo 1997 m. sumokėta 1,7 mlrd. USD	<b>22,1 %</b> <b>(Procesas nebaigtas)</b>
<b>SNORAS</b>	Nuo 2011-11-16 – 17mln. Lt	<b>0,22 %</b> <b>(Procesas nebaigtas)</b>



# Kodėl bankrotas?

Tikrasis SNORAS: deklaruotas ir realusis turtas\*

Mlrd. Lt	Turtas parodytas Banko balanse (iki 2011-11-16)	Nustatyti galimi turto vertės praradimai	Pakoreguota turto vertė 2011-11-16
Grynieji pinigai ir jų ekvivalentai	366,47	–	366,47
Finansinis turtas (VP, investicijos į fondus, kt.)	2 977,41	2 286,50	690,91
Paskolos	3 741,71	1 161,10	2 580,61
Ilgalaikis turtas (NT, automobiliai, kt.)	161,79	23,25	138,54
Kitas turtas	732,37	400,78	331,59
<b>IŠ VISO:</b>	<b>7 979,78</b>	<b>3 871,64</b>	<b>4 108,13</b>

\*duomenys gali būti tikslinami



# Kur dingę banko turtas?

## Finansinis turtas

Iš **2,3 mlrd. Lt** trūkstamo galimai išgrobstyto finansinio turto:

- **1,030 mlrd. Lt** – oficialiai deklaruoti vertybiniai popieriai ir lėšos, laikytos Šveicarijos bankuose, pervesti ne į Banko, o į privačias sąskaitas;
- **553 mln. Lt** – 22 paskolos, buvusios Banko balanse, Kaimanų ir D. Britanijos Mergelių salose;
- **709 mln. Lt** – įkeisti už paskolas arba pervesti į kitas galimai su akcininkais susijusias struktūras.



# Kur dingio banko turtas?

## Paskolos ir kitas turtas

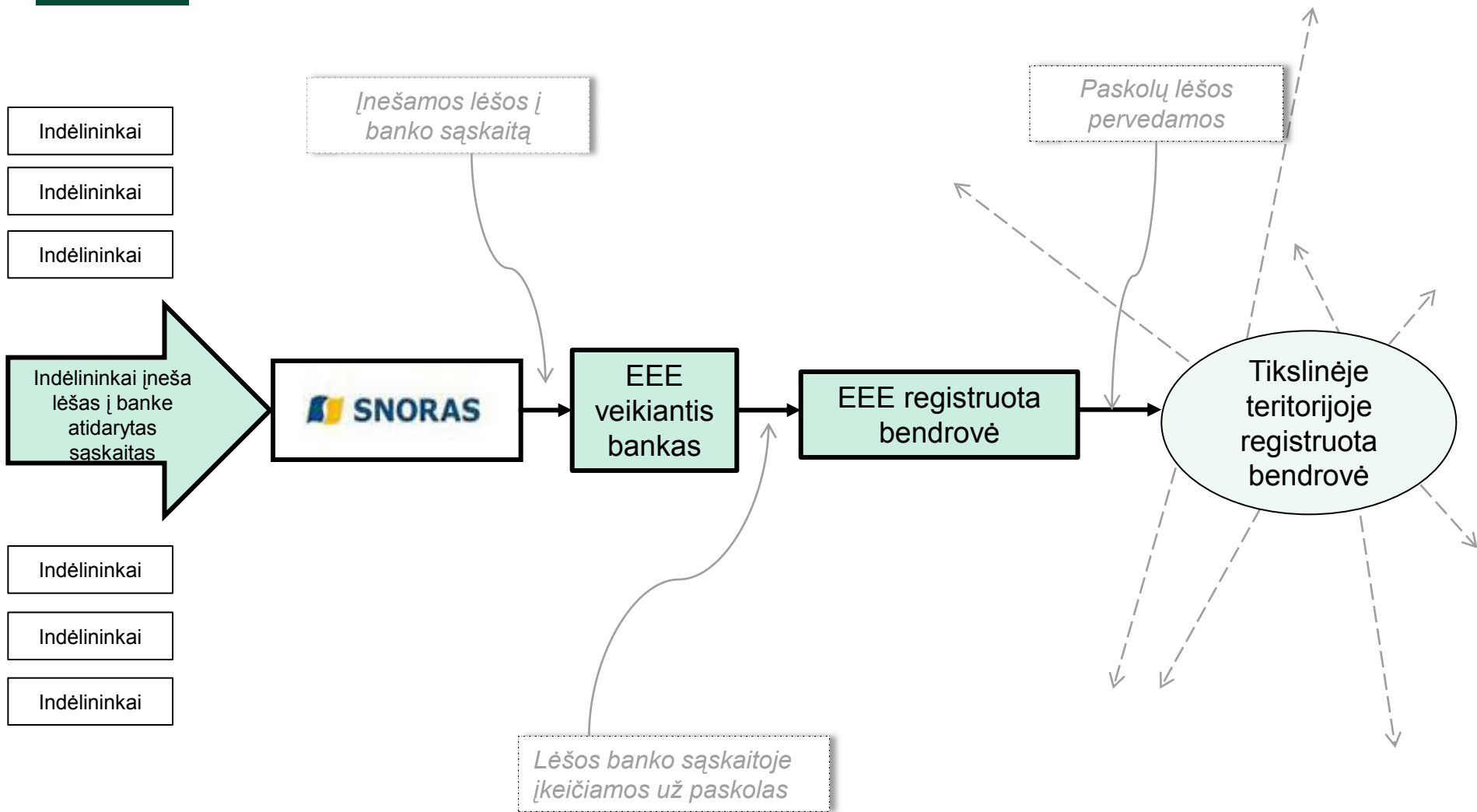
**Paskolų ir kito turto nurašymai – apie 1,6 mlrd. Lt, iš kurių:**

- **1,16 mlrd. Lt** – nurašymai dėl blogų paskolų, kurioms nebuvo suformuota specialiųjų atidėjinių, nemenka dalis šių nurašymų susiję su Banko suteiktomis paskolomis su akcininkais susijusiems subjektams;
- **0,4 mlrd. Lt** – kito turto nuvertėjimas: nurašyta apie 200 mln. Lt investicija į „Latvijas Krajbanka“ akcijas, papildomi nurašymai Banko perimtam nekilnojamajam turtui ir kt.



# Kaip dingio turtas?

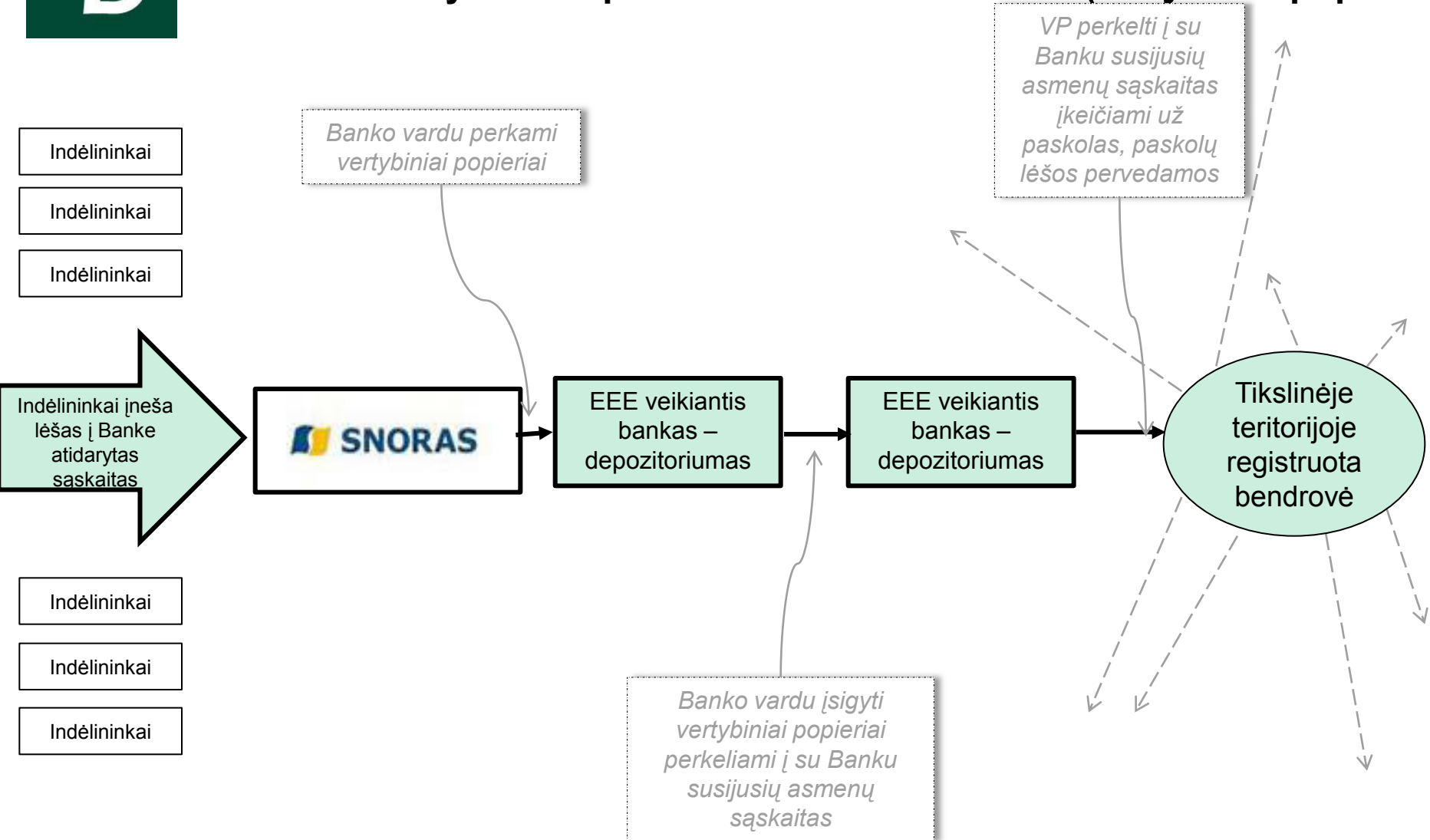
Galimai taikyta turto pasisavinimo schema Nr. 1 (lėšos bankuose)





# Kaip dingo turtas?

Galimai taikytą turto pasisavinimo schema Nr. 2 (vertybiniai popieriai)





# Užduotis Nr. 1 – rasti, apsaugoti, sugražinti turta

- Tiksliai nustatyta didelės vertės turto buvimo vieta:
  - ✓ rasti ir dokumentuoti Banko finansinio turto nuosavybės įrodymai;
- imtasi skubių veiksmų kreditorių naudai apsaugoti turta Šveicarijoje:
  - ✓ pateikta informacija FNTT, kad ši paremtų nurodymą turta įšaldyti;
  - ✓ nuolat kontaktuojama su Šveicarijos bankais, siekiant pareikšti kreditorinius reikalavimus, gauti reikalingą informaciją ir apsaugoti susijusi turta;
- pateikta informacija spec. tarnyboms siekiant areštuoti turta lengvatinių mokesčių jurisdikcijose;
- identifikuoti lėšų judėjimai akcininkų ir susijusių subjektų sąskaitose vykdant abejotinus sandorius Šveicarijoje, Belize, Ukrainoje, Rusijoje;
- atkurti ir paimti įtariamų darbuotojų dokumentai bei elektroniniai laiškai siekiant nustatyti asmenis, prisidėjusius vykdant galimai nusikalstamą veika;
- rengiama teisinė turto apsaugos ir sugražinimo strategija;
- siekiant apsaugoti materialųjį turta išaiškinta didžiosios turto dalies nuosavybė ir jos naudotojai, galimi įkeitimai, fiktyvios ir (ar) lengvatinės nuomos sutartys.



# Rasta, apsaugota, gražinta

Lietuvoje ir užsienyje surasta, identifikuota ir imtasi priemonių apsaugoti turto už daugiau nei **2 mlrd. Lt**

**Atkurtas ir gražintas Bankui finansinis turtas: 0,5 mlrd. Lt:**

- ✓ **366,4 mln. Lt** – gryniesi pinigai ir jų ekvivalentai (iš SNORO padalinių ir bankomatų surinkta ir saugiai į LB pervežta: 140 mln. Lt vertės litų banknotų ir monetų, taip pat surinkta apie 55 mln. litų vertės 22 užsienio šalių valiutos banknotų ir monetų);
- ✓ **78 mln. Lt** – gražinamos paskolos ir palūkanos;
- ✓ **60 mln. Lt** – realizuoti kiti finansiniai produktai.

**Identifikuotas ir apsaugotas materialusis turtas:**

- ✓ 74 nuosavybės objektai Lietuvoje, Estijoje, Rusijoje ir Prancūzijoje (bendra balansinė vertė – per **334 mln. Lt**);
- ✓ Londone administratoriaus priemonių žinion perimamos trys transporto priemonės, kurių bendra įsigijimo vertė yra **1 mln. Lt**;
- ✓ Bankroto administratorius saugo dar 102 kitas Banko transporto priemones – vertė apie **10 mln. Lt**.



# Seimo informavimas

## **PLENARINIAI POSĖDŽIAI:**

1. 2011-11-17 V. Vasiliauskas, I. Šimonytė informavo apie AB banko SNORAS padėtį po veiklos sustabdymo;
2. 2011-12-06 V. Vasiliauskas žodžiu atsakė į Seimo narių iš anksto raštu pateiktus klausimus.

## **LB VALDYBOS PIRMININKO DALYVAVIMAS SEIMO KOMITETŲ POSĖDŽIUOSE:**

1. 2011-11-17 susitikimas su Biudžeto ir finansų komiteto nariais dėl situacijos AB banke SNORAS;
2. 2011-11-17 susitikimas su Teisės ir teisėtvarkos komiteto nariais dėl situacijos AB banke SNORAS;
3. 2011-11-30 susitikimas su Biudžeto ir finansų komiteto nariais, jo metu informuota apie įgyvendinamas priemones, apsaugančias visos bankų sistemos stabilumą ir patikimumą;
4. 2011-12-14 Nacionalinio saugumo ir gynybos komiteto posėdis;
5. 2011-12-21 Teisės ir teisėtvarkos komiteto posėdis.

## **LB VALDYBOS PIRMININKO DALYVAVIMAS SEIMO FRAKCIJŲ POSĖDŽIUOSE:**

1. 2011-11-17 Lietuvos socialdemokratų frakcijos posėdis;
2. 2011-11-17 Darbo partijos frakcijos posėdis;
3. 2011-11-17 Frakcijos „Tvarka ir teisingumas“ posėdis.

## **ATSAKYMAI Į SEIMO NARIŲ PAKLAUSIMUS RAŠTU:**

1. 2011-12-01 atsakymas į Seimo pirmininkės I. Degutienės laišką dėl informacijos AB banko SNORAS indėlininkams;
2. 2011-12-19 LB iniciatyva raštu atsakyta į klausimus, keltus nutarimo dėl komisijos sudarymo projekte;
3. Atsakyta į Seimo narių pateiktus paklausimus (į vėliausiai gautą bus atsakyta artimiausiu metu);
4. Atsakymai į elektroniniu paštu gautus neformalius Seimo narių klausimus.



# Užtikrintas proceso skaidrumas

- Per pirmąją savaitę po AB banko SNORAS veiklos apribojimo – **13 pranešimų žiniasklaidai**;
- **11 specialių spaudos konferencijų** Lietuvos banke, AB banke SNORAS, Vyriausybėje, Seime;
- Daugiau kaip **150** LB valdybos narių, kitų darbuotojų interviu ir komentarų spaudoje, internetinėje žiniasklaidoje, dalyvavimas TV, radijo laidose;
- **Lietuvos banko „karštoji linija“**: atsakyta į daugiau kaip **11 000** Lietuvos ir užsienio interesantų klausimų, linija dirbo be poilsio dienų;
- **LB interneto svetainėje specialūs skyreliai** AB banko SNORAS klientams **lietuvių, anglų, rusų kalbomis** (aktuali informacija indėlininkams, kreditoriams dažniausiai užduodami klausimai, etc.);

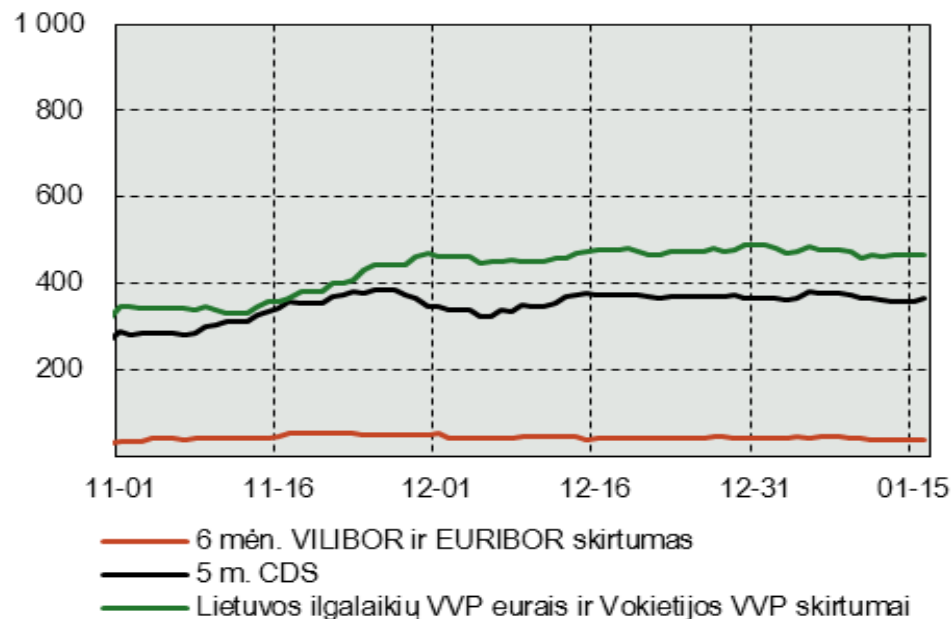
Atvirai, aktyviai ir operatyviai informuojama žiniasklaida ir visuomenė nepasidavė panikai, elgėsi oriai ir sąžiningai, savo sprendimus ir veiksmus grindė objektyvia informacija, o ne gandas. Buvo išvengta indėlininkų panikos ir suirutės bankų sistemoje.



# Situacija sektoriuje – suvaldyta

- ❑ Užkirstas kelias indėlininkų panikai – indėlių veikiančiuose šalies bankuose nuo 2011-11-16 padaugėjo **3,4 mlrd. Lt**, arba beveik **9 %**.
- ❑ Išvengta palūkanų normų šoko – 6 mėn. VILBOR sudaro **1,89 %** ir yra mažiausias nuo 2011 m. balandžio mėn.
- ❑ Šalies riziką ir galimybes skolintis atspindintys rodikliai išliko stabilaus lygio

Baziniai punktai



Šaltiniai: Bloomberg ir Lietuvos banko skaičavimai.



# Ką šiandien daryčiau kitaip?

## NIEKO:

- Veiksmus ir poelgius diktavo konkreti situacija ir konkreti grėsmė.
- Sprendimo būdas, kurį pasirinkome, buvo vienintelis teisingas.
- Jei susiklostytų tokia pati arba analogiška situacija – reakcija būtų tokia pati arba analogiška.